



Miljørappport – JCDecaux Norge AS

Innrapporterte miljøprestasjoner
og miljøtiltak for 2019

Klimaregnskap 2019

Handlingsplan for 2020

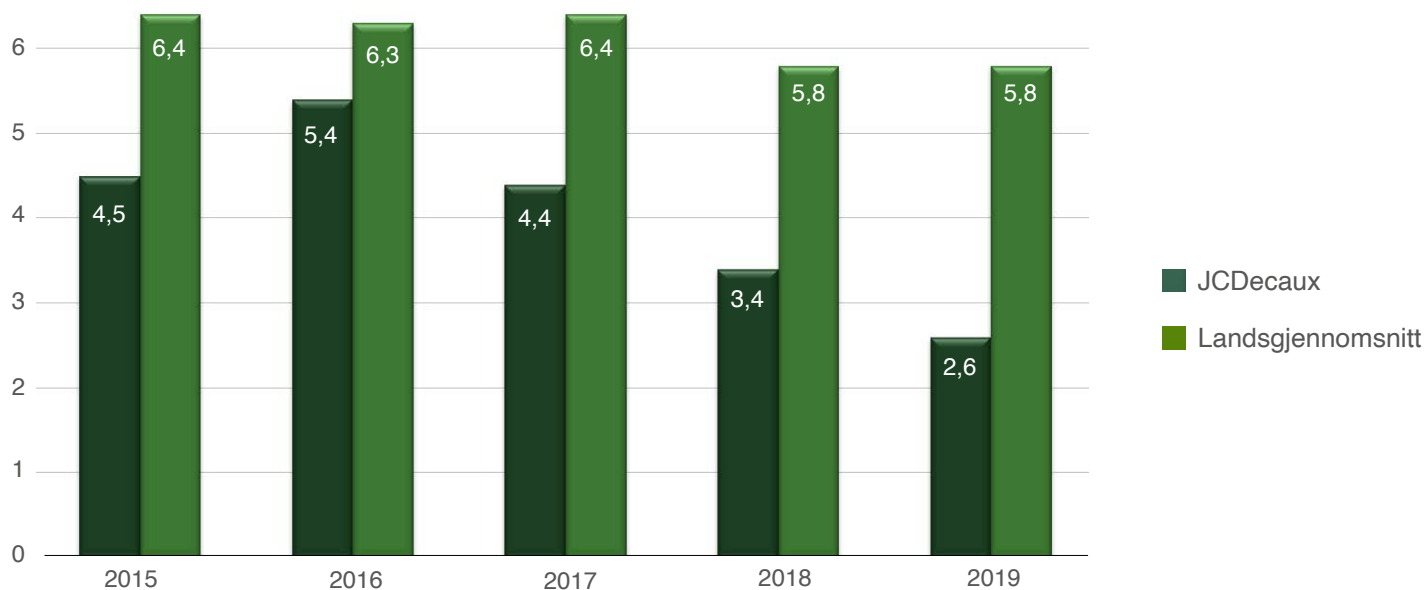
Generelt

År	Omsetning
2015	MNOK 219
2016	MNOK 242
2017	MNOK 315
2018	MNOK 266
2019	MNOK 308

Arbeidsmiljø

År	Sykefravær JCDecaux	Sykefravær Landsgjennomsnitt*
2015	4,5 %	6,4 %
2016	5,4 %	6,3 %
2017	4,4 %	6,4 %
2018	3,4 %	5,8 %
2019	2,6 %	5,8 %

*Kilde, SSB Sykefravær for alle arbeidstakere egenmeldt og legemeldt



Kommentarer

Sykefraværet i JCDecaux ligger godt under landsgjennomsnittet. Det jobbes hele tiden aktivt med å holde sykefraværet på et lavt nivå. Viktige tiltak har vært tilrettelegging av arbeidsoppgaver og systematisk HMS-arbeid som reduserer risiko i arbeidet og sikrer et godt arbeidsmiljø.

Innkjøp

Kommentarer

JCDecaux Norge AS gjennomfører sine innkjøp i forhold til konsernets retningslinjer. Dette medfører at alle innkjøp over terskelverdi skal konkurranseutsettes hvor leverandørens miljødokumentasjon også blir vektlagt.

The logo for JCDecaux, featuring the company name in a bold, blue, sans-serif font. The logo is enclosed in a thin blue rectangular border that is open on the right side.

Energi & klimaregnskap 2019

JCDecaux JCDecaux Norge

Hensikten med denne rapporten er å vise oversikten over organisasjonens klimagassutslipp (GHG-utslipp), som en integrert del av en overordnet klimastrategi. Et klimaregnskap er et viktig verktøy i arbeidet med å identifisere konkrete tiltak for å redusere sitt energiforbruk og tilhørende GHG-utslipp. Denne årlige rapporten gjør organisasjonen i stand til å måle nøkkeltall og dermed evaluere seg selv over tid.

Rapporten omfatter kontorvirksomhetene til selskapet, lagerlokaler og service- og firmabiler. Det inkluderer tjenestekjøring, strøm til reklamebærere, inkludert indirekte abonnenter og kjøpesentre, og flyreiser og avfall.

Informasjonen som benyttes i et klimaregnskap stammer både fra eksterne og interne kilder, og blir omregnet til tonn CO₂-ekvivalenter. Analysen er basert på den internasjonale standarden "A Corporate Accounting and Reporting Standard", som er utviklet av "the Greenhouse Gas Protocol Initiative" - GHG protokollen. Dette er den mest anvendte metoden verden over for å måle sine utslipp av klimagasser. ISO standard 14064-1 er basert på denne.

Energi og klimaregnskap

Kategori	Forklaring	Forbruk	Enhet	Energi (MWh)	Utslipp (tCO ₂ e)	Utslipp (fordeling)
<i>Transport</i>				574.0	134.7	40.6%
Bensin		9 437.0	liter	90.7	21.8	6.6%
Diesel (NO)		47 201.0	liter	483.3	112.8	34.0%
Scope 1 total				574.0	134.7	40.6%
<i>Elektrisitet*</i>				3 873.9	151.1	45.5%
Elektrisitet Nordisk miks	Kontorer	283 817.0	kWh	283.8	11.1	3.3%
Elektrisitet Nordisk miks	Reklame direkte abn.	944 941.0	kWh	944.9	36.9	11.1%
Elektrisitet Nordisk miks	Reklame indir. abn.	2 645 171.0	kWh	2 645.2	103.2	31.1%
Scope 2 total				3 873.9	151.1	45.5%
<i>Flyreiser</i>				-	36.4	11.0%
Fly kontinentalt/Norden		255.0	Ant.reiser	-	23.6	7.1%
Fly kontinentalt/Norden	Norden	138.0	Ant.reiser	-	12.8	3.9%
<i>Forretningsreiser</i>				-	2.5	0.8%
Km-godtgj.bil(NO)		17 920.0	km	-	2.5	0.8%
<i>Avfall</i>				-	7.0	2.1%
Restavfall,forbrenning		8 433.0	kg	-	4.2	1.3%
Papiravfall,gjenvinning		63 760.0	kg	-	1.4	0.4%
Glassavfall,gjenvinning		8 320.0	kg	-	0.2	0.1%
Metallavfall,gjenvinning		3 695.0	kg	-	0.1	-
Plastavfall,gjenvinning		116.0	kg	-	-	-
EE-avfall,gjenvinning		7 130.0	kg	-	0.2	-
Treavfall,gjenvinning		6 630.0	kg	-	0.1	-
Spesialavfall	Batterier	210.0	kg	-	-	-
Spesialavfall	Lysrør	321.0	kg	-	-	-
Farlig avfall,forbrenning		361.0	kg	-	0.9	0.3%
Concrete waste, recycled	Betong	-	tonn	-	-	-
Scope 3 total				-	46.0	13.9%
<i>Total</i>				<i>4 448.0</i>	<i>331.7</i>	<i>100.0%</i>
<i>Electricity market-based</i>					<i>161.9</i>	
<i>Scope 2 market-based</i>					<i>161.9</i>	
<i>Total market-based</i>					<i>342.5</i>	

Klimaregnskap 2019

JCDecaux hadde i 2019 et totalt klimagassutslipp på 331,7 tonn CO₂-ekvivalenter (tCO₂e). Det er en prosentvis reduksjon på 8,5% sammenlignet med 2018, tilsvarende 31 tCO₂e.

Klimagassutslippene i 2019 hadde følgende fordeling:

Scope 1: 40,6% (134,7 tCO₂e)

Scope 2: 45,5% (151,1 tCO₂e)

Scope 3: 13,9% (151,1 tCO₂e)

KPI

Energiforbruk per kvadratmeter ble redusert med 0,8% fra 2018 til 2019.

Totale klimagassutslipp per årsverk ble redusert med 6,2% fra 2018 til 2019. Det henger sammen med at utslippene er redusert i samme periode. Videre er utslipp per millioner NOK omsetning redusert med 21% fra 2018 til 2019 grunnet lavere utslipp og høyere omsetning i perioden.

Scope 1

Drivstofforbruk: JCDecaux sine egneide/leasede biler hadde i 2019 et drivstofforbruk på totalt 56 638 liter. 9 437 liter av dette er bensin, mens diesel utgjør 47 201 liter. I løpet av 2019 har JCDecaux byttet ut flere av sine dieserbiler med både hybrid- og bensinbiler og el-biler. Dette har medført at dieselforbruket har gått ned og bensinforbruket har gått opp sammenlignet med 2018. Videre har dette ført til en total reduksjon i klimagassutslipp fra drivstoff på 18,7% fra 2018 til 2019.

Scope 2

Elektrisitet: Målt forbruk av elektrisitet i egneide og leide lokaler. Tabellen over viser klimagassutslipp fra elektrisitet utregnet med den lokasjonsbaserte utslippsfaktoren Nordisk miks. Fra 2018 til 2019 er utslippene fra elektrisitet redusert med 14%, tilsvarende 24,6 tCO₂e. Reduksjonen i utslipp kommer av at elektrisitetsforbruket er redusert med nesten 31 000 kWh i perioden, i tillegg til at utslippsfaktoren er redusert med mer enn 13% fra 2018 til 2019. Dette betyr at det i 2019 ble produsert elektrisitet fra kilder med lavere klimagassutslipp sammenlignet med foregående år.

Elektrisitet med en markedsbasert faktor er presentert nederst i tabellen over. JCDecaux har kjøpt opprinnelsesgarantier (OG) for egne kontorer og elektrisitet via abonnementer i 2019. Dermed blir utslippsfaktoren null brukt for de utslippene der OG er kjøpt og Norsk residualmiks blir brukt for elektrisitet uten OG (30% av indirekte abonnement).

Praksisen med å presentere utslippene fra elektrisitetsforbruk med to ulike utslippsfaktorer er videre forklart under Scope 2 i Metode og kilder.

Scope 3

Flyreiser: Målt i antall reiser per region. Utslipp fra flyreiser tilsvarer 36,4 tCO₂e og utgjør 11% av de totale klimagassutslippene for JCDecaux sin virksomhet i 2019. Antall flyreiser har økt med 195% fra 2018 til 2019, noe som tilsvarer en økning i utslipp på ca. 220%. Økningen i flyreiser skyldes at selskapets ansatte har foretatt flere interne avdelingsturer og kundeturer.

Km. godtgjørelse: I 2019 ble det gitt kilometergodtgjørelse for 17 920 km. Dette tilsvarer et utslipp på 2,5 tCO₂e, og er en økning på 0,4% fra 2018.

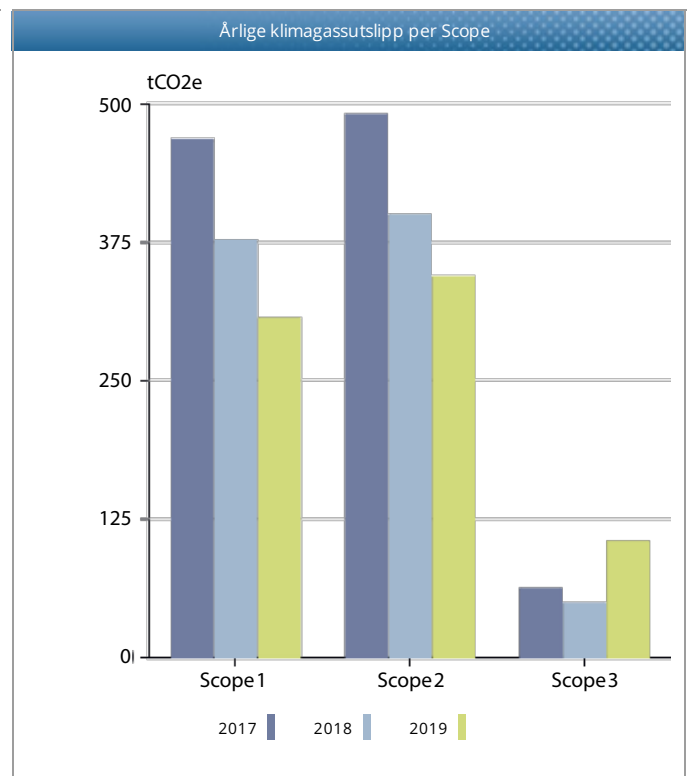
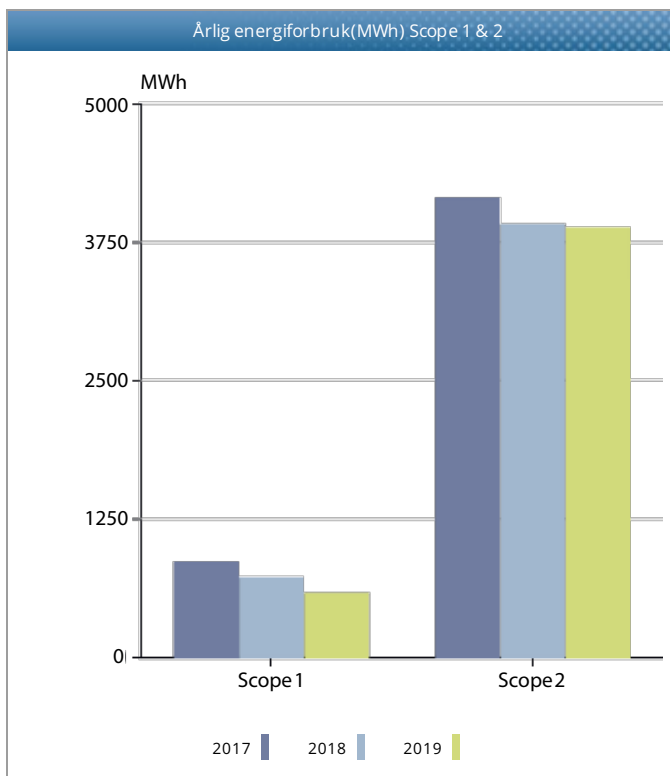
Avfall: Rapportert avfall i kg fordelt på ulike avfallsfraksjoner, samt behandlingsmetode (resirkulert, energigjenvunnet, deponert). I 2019 står avfall for et klimagassutslipp på 7 tCO₂e, tilsvarende 2,1% av totale utslipp. I 2018 forgikk det en opprydding i JCDecaux sine kontorer noe som førte til mye metall- og elektronisk avfall. Da dette ikke er tilfellet i 2019, ser en dermed en reduksjon i disse avfallsfraksjonene fra 2018 til 2019. Videre har restavfall og farlig avfall økt fra 2018 til 2019, mens de resterende avfallsfraksjonene er redusert i perioden. Dette medfører at avfall totalt sett er redusert med 5,4% fra 2018 til 2019.

Årsrapport - klimaregnskap (tCO₂e)

Kategori	Forklaring	2017	2018	2019	% endring fra forrige år
<i>Transport</i>					-
Diesel (B5)		201.1			-
Diesel (NO)			150.6	112.8	-25.1%
Bensin		4.5	15.0	21.8	45.3%
Scope 1 Utslipp		205.6	165.7	134.7	-18.7%
<i>Elektrisitet*</i>					-
Elektrisitet Nordisk miks	Kontorer	13.1	11.3	11.1	-1.7%
Elektrisitet Nordisk miks	Reklame direkte abn.	48.8	43.0	36.9	-14.4%
Elektrisitet Nordisk miks	Reklame indir. abn.	153.7	121.4	103.2	-15.0%
Scope 2 Utslipp		215.6	175.7	151.1	-14.0%
<i>Avfall</i>					-
Concrete waste, recycled	Betong		-	-	-
Glassavfall, gjenvinning		0.4	0.5	0.2	-66.8%
Farlig avfall, forbrenning		0.3	0.2	0.9	258.2%
Metallavfall, gjenvinning		0.2	0.7	0.1	-88.1%
Papiravfall, gjenvinning		2.7	1.5	1.4	-9.1%
Plastavfall, gjenvinning		0.1	-	-	-
Spesialavfall	Lysrør	-	-	-	-
Spesialavfall	Batterier	-	-	-	-
Restavfall, forbrenning		2.1	3.7	4.2	14.2%
EE-avfall, gjenvinning		0.1	0.6	0.2	-73.2%
Treavfall, gjenvinning		0.1	0.1	0.1	-2.8%
<i>Flyreiser</i>					-
Fly kontinentalt/Norden		11.9	7.3	23.6	222.9%
Fly kontinentalt/Norden	Norden			12.8	100.0%
Fly nordisk		6.7	4.1		-100.0%
<i>Forretningsreiser</i>					-
Km-godtgj.bil(NO)		2.5	2.5	2.5	0.4%
Scope 3 Utslipp		27.1	21.3	46.0	115.6%
Total		448.3	362.7	331.7	-8.5%
<i>Prosentvis endring</i>			-19.1%	-8.5%	

Nøkkeltall - Energi og klimaindikatorer

Navn	Enhet	2017	2018	2019	% endring fra forrige år
Sum kWh/m2		1 749.9	1 397.5	1 386.5	-0.8%
Totalt energiforbruk Scope 1+2 (MWh)		5 001.2	4 616.6	4 448.0	-3.7%
Totale utslipp(S1+S2+S3) (tCO ₂ e)		448.3	362.7	331.7	-8.5%
S1+S2 tCO ₂ e/Årsverk	Årsverk	5.1	4.3	3.7	-14.1%
Sum tCO ₂ e/Årsverk	Årsverk	5.5	4.6	4.3	-6.2%
Sum tCO ₂ e/Omsetning	M NOK	1.4	1.4	1.1	-21.0%
Årsverk		82.0	79.0	77.0	-2.5%
Omsetning		315.0	266.0	308.0	15.8%



Market-based GHG emissions summary

<i>Kategori</i>	<i>Enhet</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
<i>Electricity market-based</i>	<i>tCO₂e</i>	<i>317</i>	<i>171.5</i>	<i>161.9</i>
<i>Scope 2 market-based</i>	<i>tCO₂e</i>	<i>317</i>	<i>171.5</i>	<i>161.9</i>
<i>Total market-based</i>	<i>tCO₂e</i>	<i>549.7</i>	<i>358.5</i>	<i>342.5</i>
<i>Prosentvis endring</i>			<i>-34.8 %</i>	<i>-4.5 %</i>

Metode og referanser

GHG-protokollen er utviklet av «World Resources Institute» (WRI) og «World Business Council for Sustainable Development» (WBCSD). Analysen i denne rapporten er utført iht. "A Corporate Accounting and Reporting Standard Revised edition", én av fire regnskapsstandarder under GHG-protokollen. Standarden omfatter følgende klimagasser, som omregnes til CO₂-ekvivalenter: CO₂, CH₄ (metan), N₂O (lystgass), SF₆, HFK og PFK gasser.

Denne analysen er basert på operasjonell kontroll aspektet, som dermed definerer hva som skal inngå i klimaregnskapet av en organisasjons driftsmidler, så vel som fordeling mellom de ulike scopene. I metoden skilles det mellom operasjonell kontroll og finansiell kontroll. Hvis operasjonell kontrollmetoden benyttes så inkluderes utslippskilder som organisasjonen fysisk kontrollerer, men ikke nødvendigvis eier. Man rapporterer dermed heller ikke over utslippskilder som man eier, men ikke har kontroll (f.eks. det er leietaker som rapporterer strømforbruket i scope 2, ikke utleier).

Klimaregnskapet er inndelt i tre nivåer (scopes) som består av både direkte og indirekte utslippskilder.

Scope 1 Obligatorisk rapportering inkluderer alle utslippskilder knyttet til driftsmidler der organisasjonen har operasjonell kontroll. Dette inkluderer all bruk av fossilt brensel for stasjonær bruk eller transportbehov (egeneide, leiede eller leasede kjøretøy, oljekjeler etc.). Videre inkluderes eventuelle direkte prosessutslipp (av de seks klimagassene).

Scope 2 Obligatorisk rapportering av indirekte utslipp knyttet til innkjøpt energi; elektrisitet eller fjernvarme/-kjøling. Dette gjelder f.eks. for bygg som man leier og ikke nødvendigvis eier. Utslippsfaktorene som benyttes i CEMAsys for elektrisitet er basert på nasjonale produksjonsmikser, historisk treårs rullerende gjennomsnitt (IEA Stat). Den nordiske miksfaktoren dekker produksjonen i Sverige, Finland, Norge og Danmark og reflekterer det felles nordiske markedsområdet (Nord Pool Spot). I forhold til utslippsfaktorer på fjernvarme benyttes enten faktisk produksjonsmikser basert på innhentet informasjon fra den enkelte produsent, eller gjennomsnittsmikser basert på IEA statistikk (se kildehenvisning).

I januar 2015 ble GHG Protokollens (2015) nye retningslinjer for beregning av utslipp fra elektrisitets-forbruk publisert. Her åpnes det for todelt rapportering av elektrisitetsforbruk.

I praksis betyr det at virksomheter som rapporterer sine klimagassutslipp skal synliggjøre både reelle klimagassutslipp som stammer fra produksjonen av elektrisitet, og de markedsbaserte utslippene knyttet til kjøp av opprinnelsesgarantier. Hensikten med denne endringen er på den ene siden å vise effekten av energieffektivisering og sparetiltak (fysisk), og på den annen siden å vise effekten av å inngå kjøp av fornybar elektrisitet gjennom opprinnelsesgaranti (marked). Dermed belyses effekten av samtlige tiltak som en virksomhet kan gjennomføre knyttet til forbruk av elektrisitet.

Fysisk perspektiv (lokasjonsbasert metode): Denne utslippsfaktoren er basert på faktiske utslipp knyttet til elektrisitetsproduksjon innenfor et spesifikt område. Innenfor dette området er det ulike energiprodusenter som benytter en mikser av energibærere, der de fossile energibærerne (kull, gass, olje) medfører direkte utslipp av klimagasser. Disse klimagassene reflekteres gjennom utslippsfaktoren og fordeles dermed til hver enkelt forbruker.

Markedsbasert perspektiv: Beregningen av utslippsfaktor baseres på om virksomheten velger å kjøpe opprinnelsesgarantier eller ikke. Ved kjøp av opprinnelsesgarantier dokumenterer leverandøren at kjøpt elektrisitet kommer fra kun fornybare kilder, som gir en utslippsfaktor på 0 gram CO₂e per kWh.

Elektrisitet som ikke er knyttet til opprinnelsesgarantier får en utslippsfaktor basert på produksjonen som er igjen etter at opprinnelsesgarantiene for fornybar andel er solgt. Dette kalles *residual mikser*, og er normalt signifikant høyere enn den lokasjonsbaserte faktoren.

Scope 3 Frivillig rapportering av indirekte utslipp knyttet til innkjøpte varer eller tjenester. Dette er utslipp som indirekte kan knyttes til organisasjonens aktiviteter, men som foregår utenfor deres kontroll (derav indirekte). Typisk scope 3 rapportering vil inkludere flyreiser, logistikk/transport av varer, avfall, forbruk av ulike råstoffer etc.

Generelt bør et klimaregnskap inkludere nok relevant informasjon slik at det kan brukes som beslutningsstøtteverktøy for virksomhetens ledelse. For å få til dette er det viktig å inkludere de elementer som har økonomisk relevans og tyngde, og som det er mulig å gjøre noe med.

Referanser:

[Department for Business, Energy & Industrial Strategy](#) (2019). Government emission conversion factors for greenhouse gas

company reporting (DEFRA)

IEA (2019). CO₂ emission from fuel combustion, International Energy Agency (IEA), Paris.

IEA (2019). Electricity information, International Energy Agency (IEA), Paris.

IMO (2019). Reduction of GHG emissions from ships - Third IMO GHG Study 2014 (Final report). International Maritime Organisation, <http://www.iadc.org/wp-content/uploads/2014/02/MEPC-67-6-INF3-2014-Final-Report-complete.pdf>

IPCC (2014). IPCC fifth assessment report: Climate change 2013 (AR5 updated version November 2014). <http://www.ipcc.ch/report/ar5/>

AIB, RE-DISS (2019). Reliable disclosure systems for Europe – Phase 2: European residual mixes.

WBCSD/WRI (2004). The greenhouse gas protocol. A corporate accounting and reporting standard (revised edition). World Business Council on Sustainable Development (WBCSD), Geneva, Switzerland /World Resource Institute (WRI), Washington DC, USA, 116 pp.

WBCSD/WRI (2011). Corporate value chain (Scope 3) accounting and reporting standard: Supplement to the GHG Protocol corporate accounting and reporting standard. World Business Council on Sustainable Development (WBCSD), Geneva, Switzerland /World Resource Institute (WRI), Washington DC, USA, 149 pp.

WBCSD/WRI (2015). GHG protocol Scope 2 guidance: An amendment to the GHG protocol corporate standard. World Business Council on Sustainable Development (WBCSD), Geneva, Switzerland /World Resource Institute (WRI), Washington DC, USA, 117 pp.

Referanselisten over er ikke komplett, men inneholder de viktigste referansene som benyttes i CEMAsys. I tillegg vil det være en rekke lokale/nasjonale kilder som kan aktuelle, avhengig av hvilke utslippsfaktorer som benyttes.

Kompensering av utslipp

JCDecaux Norge AS har vært en klimanøytral virksomhet fra 2008. Dette innebærer at vi blant annet kompenserer for våre utslipp fra biler og flyreiser ved å kjøpe FN godkjente CO₂-kvoter, og at vi kjøper strøm med opprinnelsesgaranti for våre reklameinstallasjoner samt for våre lokaler.

Strøm med opprinnelsesgaranti skal i sin helhet komme i fra fornybare kilder, og vi har valgt å dekke inn vårt forbruk ved å kjøpe dette gjennom selskapet Origo.

Oversikt over innkjøp som er gjort for å kompensere for drivstoff-, strømforbruk og avfall i 2019:

Utslipp fra drivstoff i Scope 1, og fra flyreiser og avfall i Scope 3.

	Antall tonn CO ₂	Kompensert
Drivstoff-forbruk fra servicebilpark, scope 1	134,7	Kjøp av 181 FN godkjente klimakvoter gjennom firmaet Cemasy. Disse kvotene støtter et biomassebasert kraftproduksjonsprosjekt i Maharashtra, India. CDM prosjektnummer 4078
Flyreiser og km. godtgjørelse, scope 3	38,9	
Avfall, scope 3	7,0	

Elforbruk i Scope 2

	Antall MWh	Kompensert
100% av strømforbruket for reklameinstallasjoner med direkte abonnement samt våre kontorlokaler	1228,7	Kjøpt gjennom Origo, vannkraft fra Skjerdal kraftverk
Ekstra innkjøp av elsertifikat/grønn strøm for å tilfredsstille konsernets miljøkrav	1872,3	Kjøpt gjennom Origo, vannkraft fra Skjerdal kraftverk

Kommentarer til Klimaregnskapet 2019

Det er gledelig å nok en gang konstatere nedgang i våre totale CO₂ utslipp. I 2019 var nedgangen på 31 tonn, eller 8,5%. De vesentlige bidragene kommer fra overgang til 0-utslippsbiler og hybrider som reduserer utslippene med drøye 30 tonn. Videre er strømforbruket gått ned – både for kontor og lager samt reklameinstallasjoner. Her er reduksjonen på mer enn 25 tonn. Klimaregnskapet viser en kraftig økning i utslipp fra flyreiser. Økningen i flyreiser skyldes at selskapets ansatte har foretatt flere interne avdelingsturer og kundeturer.

Gjennomførte tiltak 2019

Arbeidsmiljø	Vernerunder er foretatt innen alle verneområder. Månedlig kontroll av alle hjertestartere. Tett oppfølging og tilrettelegging ved langtids sykefravær.
Innkjøp	Utført stedlig revisjon hos en hovedleverandør.
Avfall	Avfallsmengder monitoreres og dokumenteres kvartalsvis. Effektivisert søppelhåndtering i 6. etg ved innføring av avfallsstasjoner som har erstattet søppeldunker på alle cellekontor og møterom. Benyttet tallerkener og bestikk av bambus samt nedbrytbare plastglass istedenfor engangsbestikk/tallerkener på kundefest og firmasammenkomster. Gjenbruk: <ul style="list-style-type: none">- 8 PC'er, gitt bort til ansatte.- 2 reklamevitruiner er gitt bort til Vinje Bryggeri.- Kontormøbler, gitt bort til ansatte og solgt til SO-group.
Energi	Alle nye installasjoner programmeres/justeres slik at energiforbruket holdes på et minimum uten at det går ut over kvalitet og funksjonalitet. Kontinuerlig vurdering av om ny teknologi kan gi energibesparelse i våre reklameinstallasjoner. Byttet til led-belysning med bevegelse-styring i kontorlokaler og på lager. Byttet til isolert port på lager.
Transport	Årlige interne ECOdriving kurs er gjennomført. Anskaffelse av nullutslippskjøretøy. Tilrettelagt ytterligere for lading av ansattes el- og hybridbiler ved våre lokaler. Økonomisk tilskudd ved etablering av ladeopplegg for firmabiler der anlegget ikke er en del av selskapets eiendom.
Bevisstgjøring	Synliggjøring av vårt miljøarbeid - vår miljørapport sendes ut til våre konsesjonshavere. Earth Hour, vist budskap på de fleste av våre digitale bærere som oppfordret publikum til å huske Earth Hour. Der det var praktisk mulig gikk også installasjonene i svart under markeringen.
Klimaregnskap	Utført for 13. år på rad.

Handlingsplan 2020

Arbeidsmiljø	Fortsette arbeidet med den hensikt å stabilisere sykefraværet på et lavt nivå. Gjennomgang av resultater fra medarbeiderundersøkelsen skal formidles alle ansatte og handlingsplaner utarbeides og følges opp gjennom året.
Innkjøp	Utføre minimum en stedlig revisjon av hovedleverandør i løpet av 2020
Avfall	Opprettholde en sorteringsgrad på over 90 % Eliminere bruk av papirlister i intern produksjon
Energi	Oppdatere analyse vedrørende utskifting av lysteknologi i eksisterende gatemøbler
Transport	Redusere gjennomsnittlig drivstofforbruk 6 % sammenlignet med 2019 (per kjørte kilometer) gjennom ytterligere implementering av nullutslippskjøretøyer og ladbare hybrider Gjennomføre interne ECOdriving kurs
Bevisstgjøring	Heve og bredde miljøkompetansen i selskapets ledelse